

## Startuje nová vlna kurzů ke strategickému řízení

9. 12. 2019, 0:01  
Komerční článek



Všichni ředitelé mateřských, základních a středních škol i školských zařízení, kteří se chtějí naučit strategicky řídit a plánovat, mají příležitost přihlásit se na nové vzdělávací semináře.

Vypisuje je Národní institut pro další vzdělávání (NIDV) v projektu Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP), který je podpořen z fondů EU.



Výuka probíhá na internetu **prostřednictvím e-learningu**. Účastníci se uvedeným způsobem seznamují se studijními materiály podle toho, jak mají čas. Problematiku mohou navíc konzultovat telefonicky nebo on-line se tutorem, který má dlouholeté zkušenosti s řízením školy.

Účastníci mohou dále komunikovat a sdílet zkušenosti s kolegy ve studijní skupině. Na e-learning navazuje prezenční workshop, při němž si účastníci nejen vyzkoušejí, jak získané znalosti uplatnit v praxi, ale také rozšíří kontakty. Vedoucí pracovníci škol projdou osm hlavních témat, která tvoří základní kameny problematiky strategického řízení a plánování.

Klíčovým tématem je tzv. **kultura školy**. Tvorba a zavádění něčeho nového (v tomto případě strategie) či změna dosud zaběhnutých postupů úzce souvisí právě s kulturou školy. Ta totiž propojuje všechny funkce školy a má přímý i nepřímý vliv na její celkové výsledky. Prostřednictvím kultury školy lze působit na myšlení a jednání vedení školy, učitelského sboru i na jednání žáků a jejich rodičů.

Škola a celá její kultura není neměnná a změna kultury školy je dlouhodobý proces, který vyžaduje změnu v zaběhnutých postupech. Tématem druhého kurzu proto bude **vedení a řízení změny**. Ředitelé se v prostředí e-learningu seznámí nejen s tím, co taková změna obnáší, ale také jak potřebu změny rozpoznat a určit, jak změnu vůbec naplánovat.

Obsahem třetího e-learningového kurzu jsou **metody analýzy potřeb školy**, konkrétní náplň tvoří především problematika vyhodnocování potřeb školy. Účastníci si během kurzu stanoví oblasti, které chtějí změnit. Osvojí si také metody, jakými se vnější a vnitřní prostředí analyzuje, a postupy, jak získané poznatky hodnotit a interpretovat.

Jádro e-learningového programu přichází ve čtvrtém semináři nazvaném **tvorba strategického plánu rozvoje školy**. Zájemci se abstraktně znějícího tématu nemusí vůbec obávat. Tvůrci totiž kurz sestavili velmi intuitivně a prakticky. Jednotlivé součásti procesu strategického řízení a plánování pochopí úplně všichni. Do procesu tvorby zmíněného plánu patří především formulace mise a vize školy a promyšlení otázek, které jsou pro formulaci strategických cílů nepostradatelné. Téma doplní širší kontext, jak na stanovené cíle získat lidské, finanční a materiální zdroje.

Na strategický plán rozvoje školy přirozeně navazuje jeho implementace. V kurzu **implementace procesů strategického řízení a plánování ve školách** se ředitelé škol seznámí s tím, jak používat jednotlivé implementační nástroje. Dozvědí se o vlivu strategických procesů na kulturu školy a na oblast řízení změny. Stranou nezůstane ani nejdůležitější faktory, které mohou implementaci příslušné strategie stát v cestě.

Klíčovými aktéry strategického řízení a plánování jsou pedagogové. Rozumná a citlivá zpětná vazba je důležitým nástrojem, bez kterého se ředitelé škol jen velmi těžko obejdou. Téma pátého kurzu proto představuje **hodnocení práce pedagogů**. Proč je hodnocení práce učitelů dobré začlenit do řízení celého pedagogického sboru? A jak při tom využít dostupná data o žácích? To jsou vybrané otázky, které rozšíří znalosti účastníků e-learningového kurzu.

Předposledním tématem je **tvorba plánu profesního rozvoje pedagogů**. Účastníci studia strategického řízení a plánování se dozvědí, z jakého důvodu je důležité stanovit cíle a prostředky rozvoje profesních kompetencí pedagogů na základě vize školy i potřeb žáků. Téma zahrnuje v neposlední řadě také vytváření osobního plánu profesního rozvoje pedagoga a hodnocení dosavadní praxe školy.

Celý e-learningový program uzavírá problematika **evaluace pokroku školy**. Monitorování a hodnocení, jak se podařilo škole vytyčený plán naplnit, je velmi důležité pro neustálé zlepšování celého procesu strategického řízení a plánování. V kurzu je obsaženo, jakými metodami lze provádět evaluaci, jak využít její výsledky, ale i důvody, proč není třeba se evaluace obávat. Přihlašování je možné na internetové stránce NIDV [pod tímto odkazem](#).

Autor: Mgr. Petr Valenta, Ph.D., projektový manažer



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



### Vaše názory (o příspěvků)

### Výběr článků



**Johnsona drtí fotka nemocného hochu ležícího na podlaze**

Evropa

Krátko před předčasnými parlamentními volbami britské vládní konzervativce u veřejnosti výrazně poškodil snímek nemocného chlapce, který musel v nemocnici...



**Kdo byl střelec z ostravské nemocnice? Milovník fotbalu, stavař a revizor** • Video

Krímí

Stavební technik, milovník fotbalu, který si občas zašel zastřílet na střelnici, nebo bývalý revizor. To je ve zkratce profil Ctirada Vitáška, který v úterý...



**Putin: Na ukrajinské hranici hrozí masakr jako ve Srebrenici**

Evropa

Ruský prezident Vladimir Putin se obává, že by ukrajinští nacionalisté mohli na východě země spáchat „druhou Srebrenici“, pokud by Kyjev bez dalších záruk...



**Jednou z obětí ostravského střelce je otec, který vlastním tělem chránil dceru**

Krímí

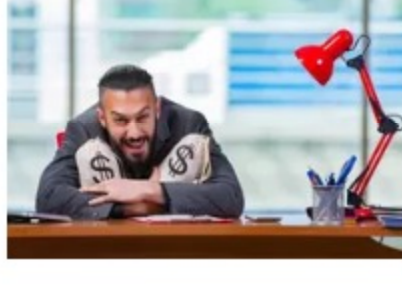
Mezi šesti oběťmi úterní střelby v ostravské nemocnici je i muž, který chránil vlastním tělem nezletilou dceru. Informovala o tom Česká televize. Celkem...



**Ve 34 letech zemřel symbol nejrozšířenější internetové výzvy**

Koktejl

Svého času toho byl plný internet. Kdo se nepolíbil kyblikem plným ledové vody, jako by nebyl. Neslo však o pouhou vírání kratochvíli a zábavu na sociálních...



**Zeptejte se šéfa na prémii: Firma rozdala vánoční bonusy z říše snů**

Koktejl

Snad každý zaměstnanec doufá, že od svého zaměstnavatele před vánočními svátky dostane k výplatě něco navíc. Těžko však hledat firmu, kde se na vánočních...



**Devítiletý génius bakalářský titul neziskal**

Koktejl

Belgčan Laurent Simons je považovaný za nejnadanější dítě na světě. Letos v prosinci měl získat svůj první bakalářský titul. Minulý týden mu však kvůli sporům...



**Unikly záběry mrtvých těl z ostravské nemocnice, policie pátrá po autorovi**

Krímí

Člověk, který zveřejnil na internetu záběry obětí střelby v ostravské nemocnici, může přijít o práci. Uvedl to ve středu ředitel nemocnice Jiří Havrlant...

[Zobrazit další](#) ▾



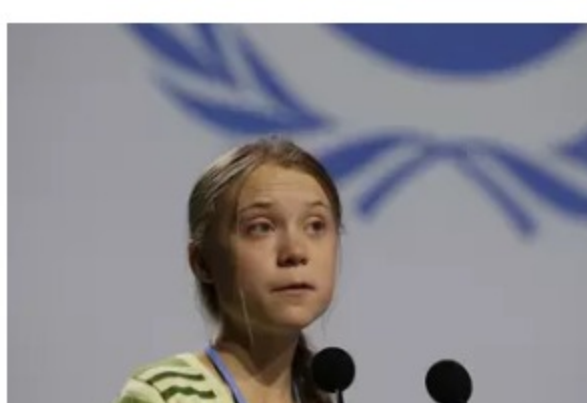
**Muž, jehož fotku omylem zveřejnila policie po střelbě v Ostravě, přijal omluvu. Víc nežádá** • Video

Dnes 10:52 • Aktualizováno - Krátko po střelbě v ostravské fakultní nemocnici policie zveřejnila fotografii muže s tím, že jde o útočníka. Po chvíli vyšlo najevo, že to byl jen svědek. Ministr vnitra Jan Hamáček (ČSSD) se muži omluvil, stejně jako policisté. Muž omluvu přijal, nic dalšího nežádá. [Celý článek](#)



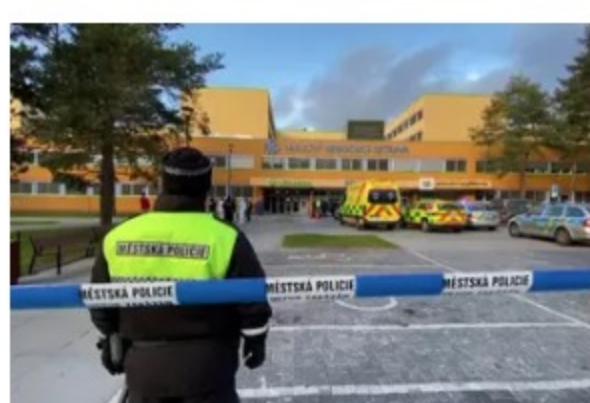
**TOP 09 nesměle ostřeluje Hřibu**

Dnes 14:15 • Zatímco Pražany trápí uzavírky silnic, přeplněná MHD, nedostatek parkovacích míst nebo drahé bydlení, vedení Prahy se tváří, že...



**Osobností roku časopisu Time je Greta Thunbergová**

Dnes 13:59 • Aktualizováno - Americký časopis Time označil švédskou ekologickou aktivistku Gretu Thunbergovou osobností roku 2019. Titul uděluje časopis od...



**Muž, který vlastním tělem zachránil dceru, byl vězeňský dozorce** • Video

Dnes 15:04 • Aktualizováno - Vězeňská služba ve středu zveřejnila podrobnosti k úmrtí jejich dvou členů při střelbě v čekárně ostravské nemocnice. Jeden...



**Vánoční special: Cizinci povorvé ochutnají kapra a bramborový salát!**

Televize Seznam



**Mateřství jí moc sluší: Ewa Kapra omládla v červených šatech a pochlubila se synem**

Super.cz



**Online: Tři zastřelení muži pracovali u Vězeňské služby, jeden z nich tělem chránil dceru**

Seznam Zprávy



**Největší sexuální trapasy: Tohle jste v posteli zazili možná i vy aneb Za co se lidé nejčastěji stydí?**

Proženy.cz

Zprávy: Domácí zprávy, Počasí, StarDance 2019, Brexit, Svátky 2020, Kdy budou volby

Sport: Olympiáda 2020, MS v hokeji 2020, EURO 2020, Hokejová extraliga 2019/2020, Fortuna liga - online 1. liga, MS v hokeji U20 2020

AutoMoto: Testy aut, Garáž, Autosalon Frankfurt 2020, Autobazar, Užitečné autotypy, Auto novinky

Ženy: Jak zhubnout, Svatba - průvodce, Krása a móda, Pro maminky, Horoskop na dneš, Vánoce - recepty i dárek

Recepty: Zbramborčka, Nejlepší recepty z hub, Dýňový koláč, Domácí paštika, Domácí jablonoce, Nakládání hermelin

Cestování: Kam na výlet - Mapy, Tipy na výlety, Dovolená a zájezdy 2019, Počasí, Jízdní rády, Honest Guide - Janek Rubes

Vánoční inspirace: Televize, PS4 a Xbox One, Mobily, iPhone, Tablety, Chytré hodinky, LEGO, Kávovary, Dámské parfémy, Pánské parfémy

Trendy: Kvalifikace EURO 2020, Jarní prázdniny 2020, Volby USA, Slavia v Lize mistrů, 17. listopad 1989, Program MS v hokeji 2020

Facebook | Twitter | Reklama | Tiráž | Ochrana údajů

Copyright © 2003-2019 Borgis a.s. Copyright © 2019 Seznam.cz a.s. Copyright © ČTK, DPA, Reuters a fotobanka Profimedia