



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Inspiromat list 7

Finanční zdroje při tvorbě MAP



NÁRODNÍ INSTITUT
PRO DALŠÍ
VZDELÁVÁNÍ



Strategické řízení a plánování
ve školách a v územích



Inspiromat 7 - Finanční zdroje při tvorbě MAP

6.1 Základní pojmy související s finančními zdroji MAP

Náklady

Náklady související se zpracováním MAP a náklady související s realizací jednotlivých aktivit MAP.

Zdroje financování

Rozlišení aktivit dle způsobu jejich financování – ty, které budou plně financovány z rozpočtu obcí (zřizovatelů), a ty, jejichž realizace se odvíjí od získání dotačních prostředků (včetně uvedení předpokládaného zdroje dotace, např. státní rozpočet, fondy EU apod.), popř. dalších zdrojů (např. nadace, dary, spolupráce se zaměstnavateli).

V rámci úvah o zdrojích financování je nezbytná úzká vazba mezi MAP a rozpočtem (rozpočtovým výhledem) obcí (zřizovatelů). Pomocí informací z minulých rozpočtů zřizovatelů nastavuje zpracovatel MAP reálné náklady a možnosti zřizovatelů financovat aktivity v MAP zahrnuté. Základním východiskem je, aby MAP nebyl „pouze“ seznamem potřeb na daném území, ale měl reálný základ co do financí, termínů, odpovědností.

MAP tak může sloužit i jako klíčový podklad pro tvorbu rozpočtů na úrovni obcí, nebo mikroregionů. V rámci monitoringu naplňování aktivit a jejich evaluace dochází i k úpravě financování aktivit dle vývoje rozpočtu zřizovatelů.

6.2 Proces tvorby MAP ve vazbě na náklady

Samotný proces tvorby MAP může probíhat za účasti externích poradců, nebo bez ní. Pro obě varianty lze využít strukturu popsanou níže. Vzhledem k finanční náročnosti externí spolupráce budete pravděpodobně častěji tvořit MAP bez zapojení odborníků zvenčí, nicméně pokud se rozhodnete pro externí spolupráci, je důležité dopředu podrobně definovat strukturu finálního dokumentu – včetně kritérií jako rozsah analytických prací (zejména realizace dotazníkových šetření a dalšího sběru informací mezi cílovými skupinami), počet pracovních skupin a počet facilitovaných jednání dle míry zapojení zainteresovaných stran, spolupráce při nastavování systému monitoringu a evaluace MAP, propagace finálního dokumentu a dále například školení cílových skupin (zainteresovaných stran) zaměřené na samotný proces tvorby strategického dokumentu.

6.3 Zpracování finančního rámce

Cílem finančního rámce je zpracovat rámcový odhad objemu finančních prostředků nutných na realizaci aktivit obsažených v návrhové části MAP.

Dalším cílem sestavení finančního rámce je omezit finanční riziko nenaplnění aktivit a zajistit efektivní hospodaření v průběhu jednotlivých let, pro které je MAP zpracován.

Finanční rámec posuzuje návrhovou část MAP z hlediska finančních možností obcí (zřizovatelů) a stanovuje další zdroje financování záměrů obsažených v návrhové části MAP.

Finanční rámec vychází nejen z možností čerpání externích zdrojů (dotace z EU, státní rozpočet), ale i z rozpočtových možností zřizovatelů jako jednoho z klíčových partnerů při naplňování MAP (skutečností uplynulých



rozpočtových let a rozpočtového výhledu, a pokud to je aspoň trochu možné, zohledňuje i další potenciální zdroje financování – úvěry, nadace, dary, spolupráce se zaměstnavateli).

U víceletých aktivit MAP by mělo být uvedeno rozložení finančních prostředků na jednotlivé roky vzhledem k plánování a řízení veřejných rozpočtů.